



Челябинская область

---

ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

**Презентация проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (для kick off )**

**«Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»»**

Директор ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

Егорова Светлана Николаевна

Челябинск -2023 г.

---



## Карточка проекта «Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

Утверждено:

Первый заместитель Губернатора

Челябинской области

 / И.А. Гехт

Исполняющий обязанности  
Министра образования и науки  
Челябинской области

 / Е.А. Коузова

### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик процесса:** директор Егорова Светлана Николаевна

**Владелец процесса:** директор Егорова Светлана Николаевна

**Периметр проекта:** ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

**Границы процесса:** помещение ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж» (все кабинеты и аудитории, где реализуется образовательный процесс и управление образовательным процессом)

**Руководитель проекта:** заместитель директора по воспитательной работе Зимовец Наталья Анатольевна

**Команда проекта:**

- директор Егорова Светлана Николаевна
- заместитель директора по учебной работе Фылатова Ирина Васильевна
- системный администратор Карташев Дмитрий Владимирович
- заведующий очным отделением Печерина Галина Владимировна

### 2. Обоснование выбора

**Ключевой риск:** невыполнение рабочей программы воспитания в ГБПОУ ТПК, недостаточный уровень достижения показателей конкурса профессиональных образовательных организаций

**Последствия:** отсутствие возможности оперативного оценивания текущего состояния качества образовательного процесса и принятия эффективных управленческих решений

**Причины возникновения:** неэффективное использование ресурсов АИС, формирование документооборота только на основе бумажных документов


**Ценность для заказчика:** эффективное использование базы данных АИС «Образование»; формирование единых алгоритмов взаимодействия, сокращение количества ответственных лиц за предоставление информации, сокращение количества бумажных документов; оперативность принятия решений по управлению качеством образования; повышение уровня цифровой грамотности преподавателей ГБПОУ «ТПК»; своевременное выполнение рабочей программы воспитания в ГБПОУ ТПК; повышение уровня показателей конкурса профессиональных образовательных организаций.

### 3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Карта мониторинга достижения показателей качества образования (определение рейтинга учебных групп) с использованием ресурса ГИС «Образование»	отсутствие	наличие
Срок проведения и анализа результатов мониторинга достижения показателей качества образования учебных групп (кол-во дней)	10	Уменьшение в 3 раза
Эффективность использования АИС «Образование»	10%	Увеличение в 4 раза

### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 13.09.2023 г.
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 01.10.2023 г. – 20.10.2023 г.  
разработка карты текущего состояния процесса – 20.09.2023 г. – 30.09.2023 г.  
разработка карты целевого состояния процесса – 30.09.2023 г. – 10.10.2023 г.  
разработка плана реализации проекта – 30.09.2023 г. – 10.10.2023 г.
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 10.10.2023 г.
4. Внедрение улучшений – 10.10.2023 г. – 10.12.2023 г.
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 10.12.2023 г. – 20.12.2023 г.
6. Защита и закрытие проекта – 20.12.2023 г. – 30.12.2023 г.

Согласовано:  
Ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»  
 / Е.П. Стетский



## ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

### ПРИКАЗ

19.10.2022 г.

№ 171 ОД

г. Троицк


«О реализации проектов с применением технологий бережливого управления»

В целях реализации проектов с применением технологий бережливого управления в Челябинской области

#### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Приступить к реализации проекта «Оптимизация процесса формирования отчетных документов по премиальным выплатам педагогических работников ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж» с применением технологий бережливого управления (далее – проект) с «11» октября 2022 года по «31» января 2023 года.
2. Назначить руководителем проекта: Филатова Ирина Васильевна, заместитель директора по учебной работе.
3. Создать рабочую группу по реализации проекта в следующем составе:
  - Карташев Дмитрий Владимирович, системный администратор
  - Антипова Евгения Ивановна, заведующий очным отделением
  - Швыркунова Ольга Юрьевна, заведующий заочным отделением;
  - Зимовец Наталья Анатольевна, заведующий организационно-методическим отделом;
  - Печерица Галина Владимировна, преподаватель, руководитель ЦМК ДО;
  - Скрыбин Александр Александрович, преподаватель.
4. Заседание рабочей группы по проекту проводить не реже одного раза в неделю: каждый четверг месяца, в 15.00 час. Решение по итогам заседаний оформлять протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 14 дней со дня подписания протокола.
5. Руководителю проекта еженедельно отчитываться о ходе реализации проекта.
6. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.
7. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор

  
С.Н. Егорова



## Руководитель и команда проекта

Руководитель проекта – **Филатова Ирина Васильевна**,  
заместитель директора по учебной работе



Команда проекта:

- **Зимовец Наталья Анатольевна**, заведующий  
организационно-воспитательным отделом
- **Печерица Галина Владимировна**, руководитель  
цикловой методической комиссии дошкольного  
образования
- **Карташев Дмитрий Владимирович**, системный  
администратор





# Челябинская область

## Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

**Краткое описание «Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»»**

Учреждение: Челябинская область, Троицкий педагогический колледж

Цели и задачи проекта:

1. Провести анализ текущего состояния мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж».
2. Разработать и внедрить единые критерии оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.
3. Создать банк данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.
4. Автоматизировать процесс предоставления сведений, неэффективное использование имеющихся АИС («Сетевой город»).

Результаты проекта:

- 1. Разработаны единые критерии оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.
- 2. Создан банк данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.
- 3. Создана автоматизированная система с едиными показателями качества образования и социальной активности учебных групп.
- 4. Автоматизирован процесс предоставления сведений, неэффективное использование имеющихся АИС («Сетевой город»).

### Дорожная карта реализации проекта

Проект	Руководитель проекта	Куратор проекта	Старт проекта	Диагностика и разработка целевого состояния процесса			Установочное совещание	Внедрение и закрытие проекта	Защита и закрытие проекта				
				Текущее состояние	Целевое состояние	Разработка плана реализации проекта			сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
ГБПОУ "Троицкий педагогический колледж"													
Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ "Троицкий педагогический колледж"	Филатова Ирина Васильевна, зам. директора по учебной работе	Егорова Светлана Николаевна, директор	13.09.2023	20.09.2023	30.09.2023	30.09.2023	10.10.2023	10.10.2023	10.12.2023	до 30.12.2022			
				30.09.2023	10.10.2023	10.10.2023	13.10.2023	10.12.2023	20.12.2023				

ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

19.09.2023 г.

ИПР/КА/К

№ 111/033

«Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»»

В целях реализации проекта и проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»:

1. Провести анализ текущего состояния мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж».
2. Разработать и внедрить единые критерии оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.
3. Создать банк данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.
4. Автоматизировать процесс предоставления сведений, неэффективное использование имеющихся АИС («Сетевой город»).

Исполнитель: Филатова Ирина Васильевна, зам. директора по учебной работе

Согласовано: Егорова Светлана Николаевна, директор

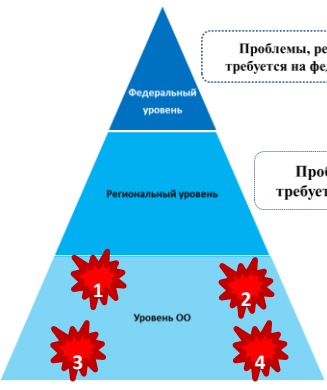
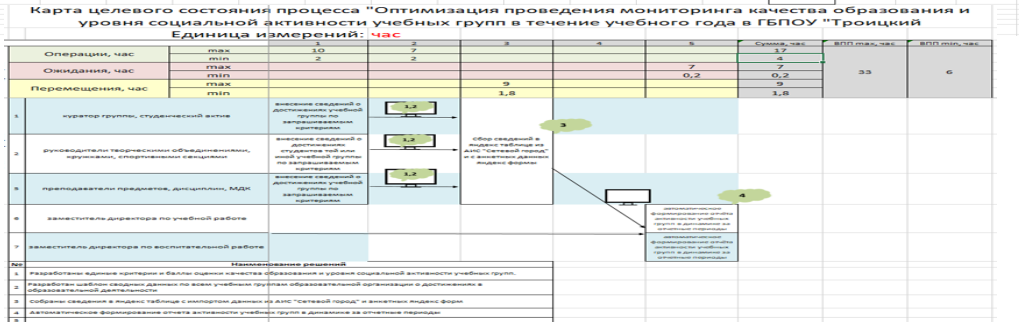
С.И. Егорова



Проблемы, решение которых требуется на федеральном уровне

Проблемы, решение которых требуется на региональном уровне

1. Нет единых критериев оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.
2. Нет банка данных по одной группе, а также сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.
3. Отсутствует оперативность в получении данных и полнота сведений о достижениях учебных групп.
4. Сложность в определении активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.



### Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Нет единых критериев оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.	Нет единого утвержденного перечня обязательных мероприятий, являющихся критериями социальной активности учебных групп.	Установить количество, перечень мероприятий для оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.
2. Нет банка данных по одной группе, а также сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Нет единого шаблона сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Создать шаблон сводных данных по мероприятиям образовательной деятельности.
3. Отсутствует оперативность в получении данных и полнота сведений о достижениях учебных групп.	Отсутствует логистика предоставления сведений, неэффективное использование имеющихся АИС («Сетевой город»).	Создать автоматизированную систему с едиными показателями качества образования и социальной активности учебных групп.
4. Сложность в определении активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.	Сложность в обработке большого объема информации из-за бумажного документооборота.	Автоматизировано формировать отчет активности учебных групп в динамике, за отчетные периоды.

### План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	Срок	Ожидаемый результат
1. Нет единых критериев оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп	Разработка Положения о рейтинге учебных групп ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж» с включением перечня мероприятий, являющихся критериями социальной активности образования и уровня социальной активности учебных групп.	Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Замоснова Н.А., заместитель директора по воспитательной работе, Петрова Е.В., зам. зав. учебной группой	25.09.23	Разработаны единые критерии и формы оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.
2. Нет банка данных по одной группе, а также сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Разработка шаблона сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Куртзимова Д.В., системный администратор	26.09.23 - 29.09.23	Утвержден и разработан шаблон сводных данных по мероприятиям образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.
3. Отсутствует оперативность в получении данных и полнота сведений о достижениях учебных групп	Выстраивание логистики предоставления сведений, неэффективное использование имеющихся АИС («Сетевой город»).	Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Куртзимова Д.В., системный администратор	30.09.23 - 10.10.23	Сформированы и утверждены шаблоны сводных данных по мероприятиям образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.
4. Сложность в определении активности учебных групп в динамике за отчетные периоды	Формирование отчетов по активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.	Филатова И.В., зам. директора по учебной работе, Замоснова Н.А., зам. директора по воспитательной работе, Петрова Е.В., зам. зав. учебной группой, Куртзимова Д.В., системный администратор	10.10.23 - 10.12.23	Автоматизировано формирование отчетов активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.
5. Анализ и оценка целевых показателей.	Проблема решена автоматизированно по оптимизации проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж».	Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Замоснова Н.А., зам. директора по воспитательной работе, Петрова Е.В., зам. зав. учебной группой, Куртзимова Д.В., системный администратор	10.12.23 - 20.12.23	Время формирования отчетных данных сокращено с 33 часов до 6 часов.



# Челябинская область

## Карта текущего состояния процесса «Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»»

Карта текущего состояния процесса "Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ "Троицкий педагогический колледж"																				
Единица измерений: час																				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	Сумма, час	ВПП макс, час	ВПП мин, час	
Операции, час	max	4		2		1		2		2		2		1	3	4	1	22	29	6,6
	min	1		0,3		0,3		0,2		1		0,4		0,3	1	1	0,2	5,7		
Ожидания, час	max		1		1		1		1			1						5	29	6,6
	min		0,1		0,1		0,1		0,1			0,2						0,6		
Перемещения, час	max									2								2	29	6,6
	min									0,3								0,3		
1 преподаватель	Формирование листа самооценки по критериям премиальных выплат				Выснесение изменений в карту самооценки				Доработка карт самооценки											
2 руководитель цикловой комиссии			Корректировка листа самооценки преподавателем						Доработка карт самооценки преподавателем											
3 руководители структурных подразделений (зам. дир. по УР, зав. организационно-воспитательным отделом)							Промотр карт самооценки преподавателей						Утверждение карт самооценки преподавателей							
4 комиссия по премиальным выплатам													Заседание комиссии по премиальным выплатам							
5 секретарь директора															Формирование приказа по итогам работы комиссии по премиальным выплатам					
6 директор																	Подпись приказа директором ПОО			
<b>Наименование проблемы</b> 1 нет систематизированной накопительной карты достижений преподавателя 2 нет полных сведений о достижениях преподавателей у руководителей цикловой комиссии 3 несоответствие представленной информации критериям премиальных выплат 4 набор текста приказа о премировании осуществляется без копирования информации																				

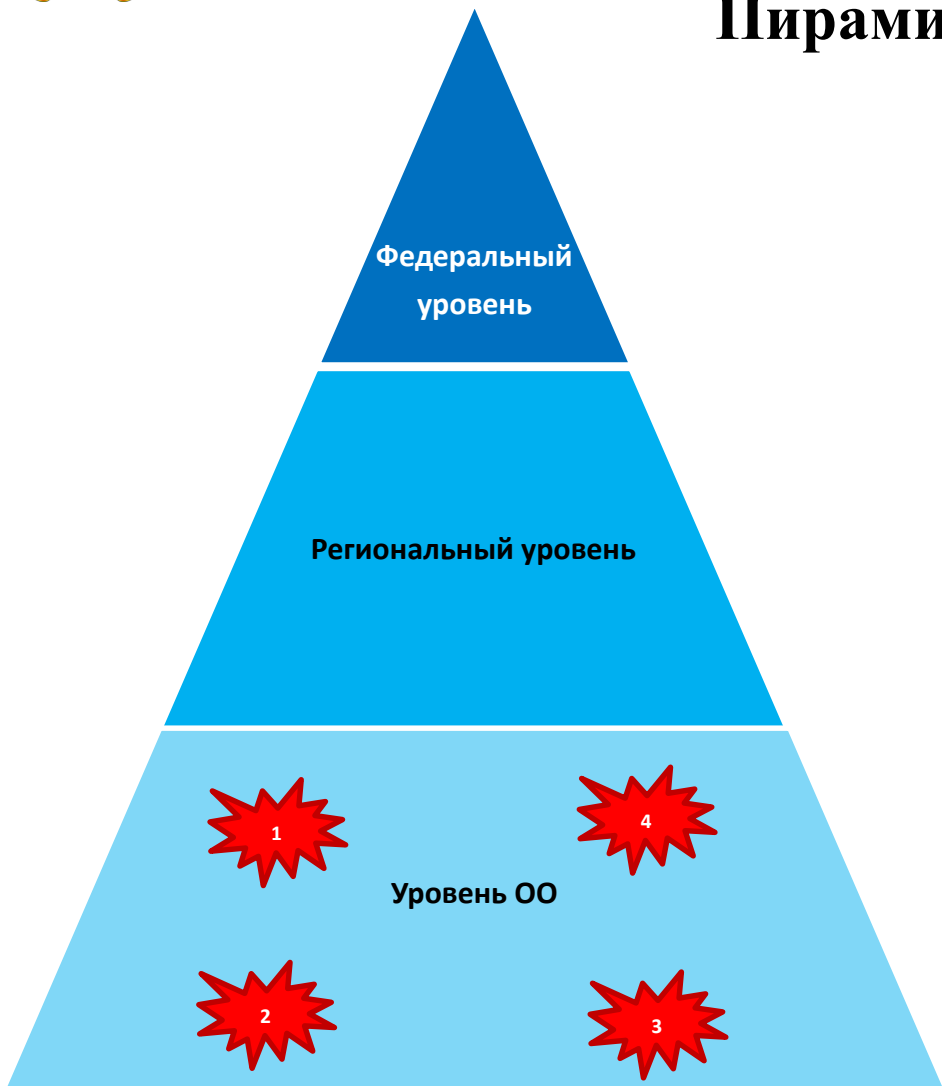


## Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
1. Нет единых критериев оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.	Нет единого утвержденного перечня обязательных мероприятий, являющихся критериями социальной активности учебных групп.	Установить количество, перечень мероприятий для оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.
2. Нет банка данных по одной группе, а также сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Нет единого шаблона сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Создать шаблон сводных данных по мероприятиям образовательной деятельности.
3. Отсутствует оперативность в получении данных и полнота сведений о достижениях учебных групп.	Отсутствует логистика предоставления сведений, неэффективное использование имеющихся АИС («Сетевой город»).	Создать автоматизированную систему с едиными показателями (критериями), оценивающими качество образования и социальную активность учебных групп.
4. Сложность в определении активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.	Сложность в обработке большого объема информации из-за бумажного документооборота.	Автоматизированно формировать отчет активности учебных групп в динамике, за отчетные периоды.



## Пирамида проблем



**Проблемы, решение которых требуется на федеральном уровне**

**Проблемы, решение которых требуется на региональном уровне**

1. Нет единых критериев оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.
2. Нет банка данных по одной группе, а также сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.
3. Отсутствует оперативность в получении данных и полнота сведений о достижениях учебных групп.
4. Сложность в определении активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.





# Челябинская область

## Карта целевого состояния процесса «Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»

Карта целевого состояния процесса "Оптимизация проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ "Троицкий									
Единица измерений: час									
		1	2	3	4	5	Сумма, час	ВПП max, час	ВПП min, час
Операции, час	max	10	7				17	33	6
	min	2	2				4		
Ожидания, час	max					7	7		
	min					0,2	0,2		
Перемещения, час	max			9			9		
	min			1,8			1,8		
1	куратор группы, студенческий актив	внесение сведений о достижениях учебной группы по запрашиваемым критериям	1,2						
2	руководители творческими объединениями, кружками, спортивными секциями	внесение сведений о достижениях студентов той или иной учебной группы по запрашиваемым критериям	1,2		3				
5	преподаватели предметов, дисциплин, МДК	внесение сведений о достижениях учебной группы по запрашиваемым критериям	1,2						
6	заместитель директора по учебной работе								
7	заместитель директора по воспитательной работе								
							4		
№	Наименование решений								
1	Разработаны единые критерии и баллы оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.								
2	Разработан шаблон сводных данных по всем учебным группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности								
3	Собраны сведения в яндекс таблице с импортом данных из АИС "Сетевой город" и анкетных яндекс форм								
4	Автоматическое формирование отчета активности учебных групп в динамике за отчетные периоды								
5									



# План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
1. Нет единых критериев оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп	Разработка Положения о рейтинге учебных групп ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж» с включением перечня мероприятий, являющихся критериями оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп	Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Зимовец Н.А., заместитель директора по воспитательной работе, Печерица Г.В., заведующий очным отделением	25.09.23	Разработаны единые критерии и баллы оценки качества образования и уровня социальной активности учебных групп.  Сокращение времени с 10 часов до 2 часа.
2. Нет банка данных по одной группе, а также сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Разработка шаблона сводных данных по всем группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.	Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Карташев Д.В., системный администратор	26.09.23-29.09.23	Утвержден шаблон сводных данных по всем учебным группам образовательной организации о достижениях в образовательной деятельности.  Сокращение времени с 7 ч. до 2 ч.
3. Отсутствует оперативность в получении данных и полнота сведений о достижениях учебных групп	Выстраивание логистики в предоставлении сведений с использованием, в том числе данных АИС (например, «Сетевой город»).	Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Карташев Д.В., системный администратор	30.09.23-10.10.23	Сбор сведений в Yandex таблице, в которую импортируются данные из АИС «Сетевой город» и с анкетных Yandex формы.  Сокращение времени с 9 часов до 1,8 часа.
4. Сложность в определении активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.	Формирование отчетов по запрашиваемым параметрам, например, отчет отслеживание динамики активности учебных групп за отчетные периоды.	Филатова И.В., зам. директора по учебной работе, Зимовец Н.А., зам. директора по воспитательной работе, Печерица Г.В., заведующий очным отделением, Карташев Д.В., системный администратор	10.10.23-10.12.23	Автоматическое формирование отчета активности учебных групп в динамике за отчетные периоды.  Сокращение времени с 7 ч. до 0,2 ч.
5. Анализ и оценка целевых показателей: Пробное проведение мероприятий по оптимизации проведения мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж»		Филатова И.В., заместитель директора по учебной работе, Зимовец Н.А., заместитель директора по воспитательной работе, Печерица Г.В., заведующий очным отделением, Карташев Д.В., системный администратор	10.12.23-20.12.23	Время формирования отчетных документов мониторинга качества образования и уровня социальной активности учебных групп в течение учебного года в ГБПОУ «Троицкий педагогический колледж» сократилось с 33 часов до 6 часов.